

From University To Market (FUTuRE)

Juillet 2014

Pourquoi le projet FUTuRE?

Le projet FUTuRE s'inspire de l'expérience Suisse en matière de création de startups dans les milieux universitaires et propose une « démarche » visant à l'adapter au contexte Tunisien.

Les universités tunisiennes sont confrontées à divers problèmes structurels et organisationnels. Deux de ces problèmes semblent être les plus critiques :

1. Les formations¹ universitaires tunisiennes mettent l'accent sur l'aspect « métier » et négligent souvent les contraintes économiques du marché: création d'entreprises, préparation d'un business plan et/ou d'un business model, développement de PME, conduite et gestion d'équipes (team management), etc.
2. Les plans d'études restent assez académiques et ne répondent pas aux besoins de l'économie locale. Leurs contenus sont souvent mis en œuvre sans consulter les acteurs du marché et les petites et moyennes entreprises (PME).

D'un autre côté, la Suisse dispose d'un savoir faire considérable dans le domaine de la formation professionnelle à l'échelle universitaire. La réussite des universités des sciences appliquées, communément appelées « Hautes Ecoles Spécialisées » (HES), en est la preuve. Ces universités développent aujourd'hui une multitude de projets de recherche appliquée avec le tissu économique suisse et contribuent à la création de plusieurs startups.

Par ailleurs, la confédération suisse a mis en place plusieurs mécanismes pour favoriser les projets de recherche appliquée (<http://www.kti.admin.ch/index.html?lang=en>) et encourager la création de startups (<http://www.ctistartup.ch/>).

Quels sont les objectifs du projet FUTuRE ?

L'idée du projet FUTuRE est de s'inspirer du modèle suisse en matière de création de startups et de l'adapter au contexte Tunisien. Son but est de développer chez les jeunes diplômés une « culture d'entrepreneuriat ». FUTuRE ne prétend pas apporter une solution radicale aux problèmes cités plus haut, il propose néanmoins une « action concrète » qui pourrait être généralisée en cas de succès.

Concrètement, les objectifs du projet FUTuRE sont les suivants :

1. Assurer une formation à des jeunes diplômé-e-s et des étudiant-e-s Tunisien-ne-s qui désirent créer leurs propres projets (startups). Le domaine ciblé est « l'Entrepreneurship ». Il s'agit d'aborder les questions suivantes : comment passer de l'idée au projet ? Comment effectuer une étude de marché ? comment établir un business model et préparer son business plan ? Comment aborder et convaincre ses financiers ?
2. Lancer un appel à propositions pour financer des startups initiés par des jeunes diplômés ayant été formés dans « l'Entrepreneurship ». Les projets seront sélectionnés sur la base de critères fixés au préalable. A titre d'exemple, on peut imaginer des critères comme :
 - métiers/domaines visés : environnement, informatique, télécommunication, énergies renouvelables, etc.
 - implication des universités,

¹ On s'intéresse dans ce projet aux formations en sciences expérimentales.

- régions/délégations visées.
3. Associer la diaspora tunisienne en Suisse dans le financement de startups Tunisiennes initiées par des jeunes diplômés en Tunisie.
 4. Assurer le suivi (coaching) des projets retenus, et ce durant les premiers mois de démarrage. La diaspora Tunisienne sera associée à ce coaching.

Quel serait le rôle de la diaspora Tunisienne ?

La mission de la diaspora Tunisienne serait de:

1. Contribuer dans la mise en place des programmes (contenus) et l'animation des formations,
2. élaborer les critères d'évaluation des projets,
3. contribuer au réseautage (networking) entre les jeunes promoteurs tunisiens et le tissu économique suisse,
4. évaluer les propositions et suivre (coaching) les projets acceptés.
5. Financer les projets

Qui sont les intervenants ?

1. Département fédéral des affaires étrangères : direction du développement et de la coopération Suisse : <http://www.ddc.admin.ch/en/Home> (non encore confirmé).
2. Commission for Technology and Innovation (CTI): <http://www.kti.admin.ch/index.html?lang=en>
3. CTI start up : <http://www.ctistartup.ch/>
4. Ministère de l'enseignement supérieur Tunisien : Projet d'amélioration de la qualité (PAQ)
5. Association de la communauté Tunisienne en Suisse (CTS : www.association-cts.ch)
6. Ministère de l'industrie (centres régionaux d'affaires)

Planning provisoire

Le projet FUTuRE est encore au stade préliminaire (early stage). Ce planning est encore provisoire :

1. Octobre 2014: Contact des universités tunisiennes, séance d'information auprès des étudiants/jeunes diplômés, contacts et négociations avec la DDC, les intervenants locaux, définition du contenu de la formation, liste des experts intervenants.
2. Novembre – Décembre 2014: préparation de l'appel de propositions (domaines visés, critères de sélection, etc.), préparation du site web pour la soumission des propositions, publication de l'appel aux propositions
3. Janvier – Mai 2015: démarrage des soumissions, évaluations de projets, matching avec les membres de la diaspora Tunisienne
4. Juin 2015 : Sélection des candidats et démarrage de la formation.

Dr. Nabil Abdennadher

Professeur, Université des sciences appliquées de Suisse occidentale (HES-SO)

Président de la CTS

Email : nabil.abdennadher@association-cts.ch